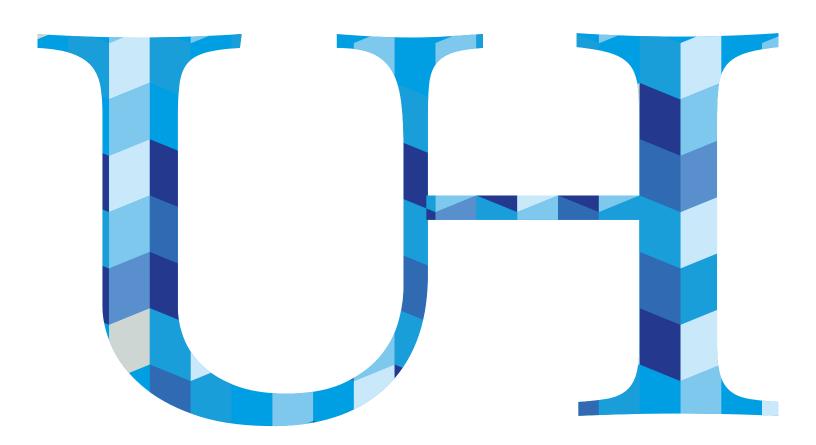


comprender · actuar · trascender



INFORME DE ACTIVIDADES PARA CONSEJO DIRECTIVO

REPORTE INSTITUCIONAL UH, PERIODO 2017-2020

Rectoría del Dr. Yehuda Bar Shalom



CONSEJO DIRECTIVO

Sr. Jorge Bercovich

Presidente

Ing. Daniel Saadia

Vicepresidente

C.P. Boris Braun

Tesorero

Presidente Comité Finanzas y Auditoría

Sr. Alberto Nehmad

Presidente de Comité de Desarrollo

Institucional-Amigos

Presidente Amigos UH

Ing. Carlos Jinich

Presidente Comité de Gobernanza

Lic. Esther Amkie-Nehmad

Vicepresidenta Comité de Gobernanza

Vocal Comité Amigos

Ing. Ari Saadia

Presidente Comité Ejecutivo

Vicepresidente Comité Finanzas y Auditoría

Vicepresidente Comité Académico

Lic. Isaac Metta Cohen

Vicepresidente Comité Ejecutivo

Dr. David Stofenmacher

Presidente Comité Académico

Rafael Zaga

Vicepresidente Comité Desarrollo Intitucional

Ing. Abel Puszkar

Vocal Comité de Finanzas y Auditoría

D.I. Rafael Hop

Presidente Comisión de Espacios

Sr. Isaac Bissu Totah

Presidente Keren Hayesod

Mtro. Ari Messer

Director Agencia Judía

Dr. Aaron Wornovitzky

Presidente Vaad Hajinuj

Dr. Eitan Chikli

Rector entrante

Dr. Yehuda Bar Shalom

Rector saliente

Dr. Daniel Fainstein

Decano de Estudios Judaicos

COMITÉ EJECUTIVO

Ing. Ari Saadia

Presidente

Lic. Isaac Metta Cohen

Vicepresidente

C.P. Boris Braun

Tesorero

Margie Amkie-Cohen

Vocal

Ing. Enrique Heitler

Vocal

Dr. Eitan Chikli

Rector

Dr. Daniel Fainstein

Decano de Estudios Judaicos



COMITÉ DE DESARROLLO INSTITUCIONAL-AMIGOS

Sr. Alberto Nehmad

Presidente

Rafael Zaga

Vicepresidente D.I.

Sr. León Harari

Vicepresidente Amigos

Lic. Esther Amkie-Nehmad

Vocal

Lic. Marlyn Nehmad

Directora de Administración y Finanzas

Mtra. Norma Aburto

Directora de Desarrollo Institucional

Mtra. Michelle Dalma

Desarrollo de Recursos

Sr. Moisés Romano

Asesor Consejero

EQUIPO DIRECTIVO

Dr. Eitan Chikli

Rector

Dr. Daniel Fainstein

Decano de Estudios Judaicos

Mtra. Dafna Saslavsky

Directora de Educación Judía y Hebreo

Mtra. Norma Aburto

Directora de Desarrollo Institucional

Lic. Marlyn Nehmad

Directora de Administración y Finanzas

COLABORADORES

Abigail Romero

Coordinadora de Logística y Servicios Generales

Adriana Alquicira

Auxiliar de Mantenimiento

Alejandro Espinosa

Asistente de Centros de Información

Alina Rementeria

Asesora de Incorporación Estudiantil

Ana C. Flores

Jefa de Comunicación

Araceli Calderón

Coordinadora de Gestión de Educación Judía, Hebreo y

Estudios Judaicos

Armando Martínez

Jefe de Contabilidad

Carmen Gómez

Coordinadora de Comunicación

Claudia Vázquez

Coordinadora de Servicios Escolares

David Vergara

Coordinador de Servicios Escolares

Dulce Flores

Diseñadora

Faustino Romero

Auxiliar de Mantenimiento

Gabriel Antonio M.

Mensajero

Gerardo Torres

Coordinador de Cobranza



Jaqueline Amaro

Asesora de Incorporación Estudiantil

Joaquín Llado

Coordinador Académico

Job Lovera

Coordinador de Sistemas

Julieta Soto

Asistente de Contabilidad

Karina Olivares

Asistente de Servicios Escolares

Lissette Málaga

Caja

Marcos Schmidt

Asistente de Biblioteca

Mauricio Friedman

Coordinador de LaOfek

Michelle Dalma

Desarrollo de Recursos

Miriam Ferrer

Auxiliar de Limpieza

Olivia Escobar

Frontdesk

Román Echeverría

Coordinador de Tecnología Educativa

Rosario de Jesús

Coordinadora de Gestión Académica

Sara Rosenberg

Coordinadora de Biblia

Yolanda Salinas

Asistente de Rectoría

CRÉDITOS

Dirección editorial

Yehuda Bar Shalom Norma Aburto

Redacción y edición

Norma Aburto

Ana C. Flores

Coordinación de producción

Ana C. Flores

Carmen Gómez

Diseño Gráfico

Dulce Flores



REPORTE INSTITUCIONAL UH, PERIODO 2017-2020

Rectoría del Dr. Yehuda Bar Shalom



RECTORÍA DEL DR. YEHUDA BAR SHALOM



La llegada en 2017 del Dr. Yehuda Bar Shalom para servir como Rector fue parte del plan estratégico de la Universidad Hebraica a fin de seguir con la línea de crecimiento que la institución había iniciado años antes: por un lado, seguir reforzando su "core", es decir estudios judaicos, educación judía y hebreo; pero también había una expectativa de expansión hacia áreas y disciplinas académicas relacionadas con temas generales de educación, bienestar, psicoterapia e innovación.

Bar Shalom ayudó al equipo profesional y al liderazgo voluntario a llevar a cabo procesos de replanteamiento de metas y acciones estratégicas para expandir el rol de la Universidad como institución académica líder en México y la región, así como para incrementar su impacto dentro y fuera de la comunidad judía.

En general, el Rector ayudó a hacer más explícito el mensaje de la UH: una institución líder en temas judaicos, pero también la portadora de la voz de la sabiduría judía, el Tikun Olam y la innovación que distingue al pueblo de Israel.

Es así como los años de 2017 a 2020, liderados por Bar Shalom, se vieron marcados por el crecimiento de la UH en programas oficiales y de educación continua. Se lanzaron tres programas oficiales nuevos los cuales cuentan con reconocimiento de validez oficial (RVOE) ante la SEP y se iniciaron actividades en el área de Innovación. Al cierre del ciclo académico 2020 se cuenta con cinco áreas académicas, nueve posgrados, una licenciatura y con más de 50 cursos de educación continua y enseñanza de hebreo por año.

Hacia finales de 2018 se llevó a cabo un ejercicio de planeación estratégica en el que el Rector, el equipo profesional y los voluntarios trabajaron intensamente por definir el rumbo de la UH para los próximo cinco años. Resultado de este esfuerzo de alineación y replanteamiento del rumbo de la UH se definieron siete pilares estratégicos que son el basamento del crecimiento y consolidación de la Universidad Hebraica para los años que Bar Shalom lideró su implementación operativa, así como para los años por venir. Estos son:





LOGROS EN ÁREAS ACADÉMICAS



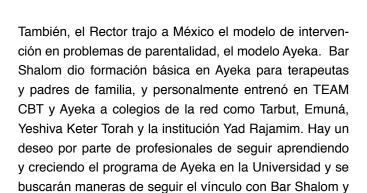
ÁREA DE BIENESTAR Y PSICOTERAPIA



Presentación de la Maestría en Liderazgo para la Acción Humanitaria internacional, durante la Primera Asamblea Internacional de Cadena

Una de los primeros contactos que se hicieron por iniciativa del Rector y del Decano de Estudios Judaicos, el Dr. Daniel Fainstein, fue en 2017 con Beny Laniado, líder del Comité de Ayuda a Desastres y Emergencias Nacionales, CADENAA.C., a fin de aliarse para crear el único posgrado privado en México que forma profesionales en respuesta humanitaria: la Maestría en Liderazgo para la Acción Humanitaria Internacional. Este es un programa que combina sabiduría judía y Tikun Olam a fin de ayudar a poblaciones vulnerables implementando las mejores prácticas en respuesta humanitaria de Israel, México y diversos lugares del mundo.

Asimismo, en el área de Bienestar, Bar Shalom trajo a la Universidad Hebraica el programa de TEAM CBT avalado por Feelling Good Institute de California y su creador el Dr. David Burns, programa que ganó mucha popularidad. Este es un programa de terapia avanzada popular en California e Israel. Antes de su salida, el Rector logró diversificar los cursos de TEAM CBT con temáticas específicas como la de Adicciones. El Rector saliente seguirá apoyando y supervisando estos esfuerzos de crecimiento de TEAM en México.



el centro Ayeka en Israel.

En el área de Psicoterapia siguió el crecimiento de la Maestría en el Estudio de las Adicciones. Muchos de los graduados de este programa tienen posiciones importantes en el campo de las adicciones en el sector público y privado, y sus profesores son académicos líderes y reconocidos a nivel nacional e internacional. Durante su gestión se ratificó el convenio con el Instituto Mexiquense Contra las Adicciones (IMCA), se firmó convenio con el DIF de Huixquilucan, y con el Instituto de Atención y Prevención de Adicciones de la Ciudad de México (IAPA) el cual contrató a la UH para impartir capacitaciones en temas especializados en adicciones. La UH seguirá buscando sinergia con asociaciones que lideran el tema de adicciones en México.

Además de mantener el éxito en programas de educación continua como Psicología Positiva Maytiv, hubo una importante diversificación de cursos especializados como el curso en Integración Neurosensorial y se ha diseñado un Diplomado en Salud Mental con enfoque Psicodinámico que será lanzado en Otoño 2020 y que brindará servicio a diversos profesionales de la salud mental como consejeros en adicciones, psicopedagogos, trabajadores sociales y otros profesionales. El área de Bienestar es el que sin duda ha tenido el crecimiento más grande en población estudiantil y diversificación de oferta en este periodo.



Visita de Daniel Mintie, profesor del Feeling Good Institute de California



Firma de convenio entre la UH y el Sistema Municipal DIF Huixquilucan



Firma de convenio de colaboración entre IMCA y la UH



ÁREA DE ESTUDIOS JUDAICOS



Viaje de estudios "Israel en sus narrativas: setenta años de desafíos, visiones y sueños"

El departamento de Estudios Judaicos continuó con su crecimiento e impacto con la Maestría en Estudios Judaicos presencial y se creó la Maestría en Estudios Judaicos en línea que cuenta con reconocimiento de validez oficial de estudios (RVOE) y con estudiantes de una decena de países de América Latina e Israel.

Asimismo, el área de Estudios Judaicos inició en 2018 viajes académicos de estudios, el primero fue a Israel. En 2019 se realizaron viajes a Israel y a España. Esta nueva experiencia de aprendizaje ha sido muy exitosa y es ampliamente reconocida en la comunidad. En 2020 se tenía previsto un viaje a Grecia que contaba con cupo lleno, el cual se pospuso para el año 2021 debido a la pandemia de Covid-19.

El Departamento de Estudios Judaicos reaccionó con mucha celeridad ante la crisis sanitaria y diseñó una oferta de varios cursos a distancia durante los meses de mayo y junio 2020, los cuales han tenido una inscripción muy exitosa atrayendo alumnos de diversas partes de México y el extranjero.

En general, el área de educación continua de Estudios Judaicos tiene una amplia diversificación de oferta y mucha aceptación entre públicos judíos y no judíos: diplomados, cursos, seminarios, viajes de estudio; todo un crisol de actividades y temáticas que hacen a la UH la indiscutible vocera de los estudios judaicos desde una perspectiva académia en México y América Latina.



En junio 2018 el Dr. Fainstein, Decano de Estudios Judaicos, participó como docente en el Nahum Goldman Fellowship [programa de formación de liderazgo judío] en Israel y en julio 2019 participó como ponente en el simposio internacional sobre "Jews in the Americas" en la universidad de British Columbia de Vancouver. Asimismo, el Dr. Daniel Fainstein ha sido ponente y speaker en un sinnúmero de ponencias y conferencias en temas judaicos, filosofía judía y de religiones comparadas tanto en México como en el extranjero.



Participación del Dr. Fainstein en el Nahum Goldman Fellowship



El Departamento de Estudios Judaicos tuvo importantes profesores visitantes como el escritor israelí Shimon Adaf; el Prof. Thomas Weber de la Universidad de Aberdeen, Escocia; el Prof. Alberto Spectorowsky de la Universidad de Tel Aviv; el Dr. Adolfo Roitman, curador de los Rollos del Mar Muerto, el Dr. Mario Saban, y el Dr. Kersffeld.



Visita del profesor Mario Saban a la UH





EDUCACIÓN JUDÍA Y **HEBREO**



Actividad de Yom Iyun organizada por el Departamento de Educación Judía y Hebreo

En el año 2018 el Departamento de Hebreo se convirtió en el Departamento de Educación Judía y Hebreo con el objetivo de profesionalizar también a los maestros de Estudios Judaicos por medio del desarrollo de la pedagogía y didáctica específica de los Estudios Judaicos. En dicho departamento se consolidó el sistema de asesorías y consultoría en enseñanza de hebreo como segunda lengua en los colegios de la red.

En 2019 se inició un piloto de hebreo en 100% en línea en el Colegio Hebreo Monte Sinaí dirigido a alumnos de 50 y 60 de bachillerato. El piloto se ha evaluado y ha sufrido mejoras y ajustes para facilitar su apropiación por parte de los estudiantes. Durante la crisis de Covid-19 el Colegio Monte Sinaí tuvo la fortuna de tener esta plataforma de

enseñanza de hebreo online con lo cual su respuesta fue inmediata.

Los cursos de hebreo presencial y en línea han continuado su crecimiento, y se firmó un convenio con Grupo BIMBO para brindar curso intensivo a distancia a un alto ejecutivo que se encuentra trabajando en Israel.

En 2018 se llevó a cabo un viaje de estudios a México de maestros israelíes, los cuales tuvieron una inmersión completa y gozaron de conferencias académicas en la UNAM y la Universidad Anáhuac. Varios de los maestros que asistieron de Israel participaron como ponentes en lazamut 2019.

En Educación Judía se reforzaron los cursos de formación en Biblia y bajo el liderazgo del departamento se inició la impartición de cursos "sello UH" para estudiantes no judíos y público en general en temas como Pesaj y Shavout.

El Rector trajo a la Universidad su experiencia de trabajo con el mundo religioso. Se tuvieron muchos logros en ese campo, como el acuerdo histórico para implementar un Diplomado en Formación Docente dirigido a estudiantes de 5° y 6° de preparatoria de la Yeshivá Keter Torah que cuenta con el respaldo del Jajam Shabot, y cuya primera generación tienen ahora la posibilidad de continuar sus estudios en la Licenciatura en Educación en la UH. 157 alumnas han cursado el programa en tres ciclos gracias a donantes denominados "Filántropos de la Educación" que fueron exitosamente gestionados por los Amigos de la UH.

La Especialidad en Intervención Educativa en Estudios Judaicos y Hebreo -LaOfek- ha continuado su operación exitosamente. Se reclutaron 122 estudiantes de LaOfek I y LaOfek II (nuevos maestros y maestros en servicio); 18 se graduaron y 9 se incorporaron a trabajar en escuelas de la red entre 2017 y 2020.

En el año 2017 el Pincus Fund de Israel autorizó un tercer donativo por 75 mil USD para apoyar el programa de LaOfek, el cual se reportó y cobró exitosamente durante el ciclo 2018-2019.





Inicio del programa LaOfek con el sector ortodoxo en la Yeshivá Kéter Torá



ÁREA DE EDUCACIÓN

En la Licenciatura de Educación se graduó la primera generación de Rabinos Licenciados egresados del Majón Torá Vadaat Monte Sinai, que fue resultado de un convenio con la comunidad Monte Sinaí.

Uno de los logros más destacados del área en conjunción con el Departamento de Estudios Judaicos fue la firma del convenio de intercambio académico con la Universidad Hebrea de Jerusalem en septiembre 2019 que permitirá que estudiantes de la Maestría en Dirección y Liderazgo de Instituciones Educativas Innovadoras y de la Maestría en Estudios Judaicos puedan tomar créditos de la Maestría en Educación Judía que la UHJ lanzará en español y en línea.

La Maestría en Dirección y Liderazgo de Instituciones Educativas Innovadoras ha logrado atraer a líderes educativos y directivos de instituciones dentro y fuera de la red, reconocidas de la zona como: el Colegio Peterson y la Escuela Sierra Nevada.





Ceremonia de Graduación de la primera generación de Rabinos Licenciados egresados del Majón Torá Vadaat Monte Sinai



ÁREA DE INNOVACIÓN



Conferencia de innovación con Tony Rallo

El último programa de posgrado que se lanzó durante el rectorado de Bar Shalom fue la Maestría en Dirección y Liderazgo de las Organizaciones con enfoque en Innovación, lo cual fue un paso en la creación del área de innovación.

Como parte de las actividades del área de Innovación se organizaron diversas conferencias y eventos de extensión universitaria. Se contó en octubre de 2018 con el destacado conferencista Tony Rallo quien habló sobre tendencias en tecnología en el mundo. Se organizaron algunos cursos en pensamiento creativo en los negocios y *Design Thinking* en alianza con la organización Startup México; y en septiembre de 2019, Yair Sakov, director del centro de Emprendimiento de la Universidad de Tel Aviv, dictó un caso de estudio sobre el lanzamiento de INTEL a la generación de egresados del IPADE de 2019, en el marco del **Open Day UH**.



Yair Sakov, invitado especial de la UH, habló sobre la estrategia de negocios de Intel a un grupo exclusivo de empresarios

EXCELENCIA ACADÉMICA Y PRESENCIA EN LA SOCIEDAD











Sesión de trabajo del proyecto "Jewish Peoplehood"

INVESTIGACIÓN APLICADA

Pretendemos no solo enseñar, sino ser una institución académica que genere nuevos conocimientos y contribuya al pensamiento racional y crítico para fomentar comunidades de aprendizaje en general. Uno de los proyectos pioneros iniciados por el Rector y el Decano de estudios judios y que sigue en su proceso de desarrollo es "Jewish Peoplehood", un importante proyecto de investigación que nos permite escuchar la voz de la población judía de México y América Latina financiado por el JDC, el JCC Global y la Fundación Metta Saade. El reporte final será una contribución muy importante para la sabiduría de lo que está pasando en el tema de pueblidad Judía en América Latina. Se han desarrollado focus group en México, Argentina y Brasil y el proyecto de investigación es liderado por el Dr. Daniel Fainstein.

PUBLICACIONES

El Journal COACT es una iniciativa lanzada por el Dr. Bar Shalom y tiene como objetivo proporcionar un foro académico internacional y trilingüe para investigadores, profesionales, activistas y responsables de la formulación de políticas, preocupados por cuestiones relacionadas con las transformaciones del mundo contemporáneo, la justicia, la responsabilidad social y la mejora de la comunidad global. A partir de este esfuerzo, pretendemos facilitar a los lectores el comprender, actuar y trascender en el mundo.

El primer número profundizó en el concepto de Tikun Olam (palabra en hebreo que significa "reparación del mundo" y que connota acción social, justicia social y la mejora de la sociedad en general). La publicación inaugural reunió contribuciones de académicos que operan en diferentes entornos pero que están interesados en el Tikun Olam en un sentido muy amplio.

Muy pronto lanzaremos el segundo número y Bar Shalom seguirá estando involucrado en el COACT International Journal como voluntario.





EXTENSIÓN UNIVERSITARIA: IMPACTO DENTRO Y FUERA DE LA COMUNIDAD JUDÍA



Visita del Rabino Lord Jonathan Sacks a la UH

A lo largo de cada semestre, la UH realiza una serie de conferencias y actividades con especialistas israelíes y reconocidos académicos y líderes nacionales e internacionales. Estas actividades permiten poner al alcance de todo público temas de actualidad que abordan las distintas áreas académicas de nuestra institución.

En los últimos tres años, el Rector y el equipo, con apoyo del los voluntarios, llevaron a cabo diversos eventos en alianza con otras instituciones de Israel y de otros lugares del mundo.

2018 fue un año muy activo en actividades y eventos.

La actividad inició en grande el 23 de enero con una comida privada en la UH del Rabino Lord Jonathan Sacks. El Rabino Dr. Sacks es una de las personalidades más destacadas del mundo judío y uno de los líderes religiosos más reconocidos a nivel global. En presencia de consejeros, académicos y Amigos de la Universidad, el rabino dio un mensaje motivador a todos los asistentes: trabajar más para brindar más y mejor educación. Felicitó al sistema educativo judío de México por lograr que más del 90% de los menores de edad de la comunidad asistan a colegios judíos "es un ejemplo para todas las comunidades de la diáspora" y se mostró maravillado por la diversidad de instituciones, actividades y espacios culturales que existen en nuestro país.



En marzo 2018 se llevó a cabo el congreso "Educación a la Finlandesa" en el cual se tuvo la destacada participación del Dr. Pasi Sahlberg, el especialista finlandés en educación más reconocido del mundo.



Congreso Hosen "Del trauma a la recuperación"



Visita del ex Ministro de Educación de Israel, Shai Piron,



Congreso "Contracorriente: Educación a la finlandesa"

Asimismo, la Universidad Hebraica y Greenberg Traurig presentaron el Congreso Hosen "Del trauma a la recuperación", en el cual se dieron cita poco más de 100 profesionales para escuchar a expertos internacionales en los temas de intervención en crisis y trauma; ayuda humanitaria y emprendedurismo social.

Gracias a la iniciativa de los estudiantes del Colegio Tarbut, en mayo 2018 se organizó el "Congreso Sionista Tarbut" en el cual, con el apoyo de la Embajada de Israel, la Comunidad Sefaradí y Greenberg Trauring, tuvieron como invitado al Ex Ministro de Educación de Israel, Shai Piron, quien además de ofrecer su Conferencia Magistral "El lugar del Estado de Israel entre las naciones", posteriormente tuvo un interesante encuentro en la Universidad Hebraica con directores de colegios, miembros de patronato y de consejos directivos.

El año cerró con la primera visita de Daniel Mintie, terapeuta del Feeling Good Institute de California en diciembre 2018, quien impartió un taller sobre terapia cognitivo conductual y yoga en Emotions Life Center e impartió clases a la primera generación de TEAM CBT. A partir de esa fecha, Daniel Mintie ha visitado a la UH en dos ocasiones más, la última en enero 2020 e impartió un taller organizado con el apoyo de la Alcaldía Álvaro Obregón de la Ciudad de México ante más de 300 personas. De ese encuentro salieron nuevas iniciativas de integrar TEAM CBT en el tratamiento de adicciones.





Congreso lazamut 2019

Algunas actividades más relevantes del 2019 fue el congreso lazamut 2019 que abordó temas de innovación y emprendimiento en distintos ámbitos como educación y sociedad y en el mismo año se hizo sinergia con la Sojnut para aliarse en la organización de Horaat Israel. En este contexto, docentes de Israel que se encontraban de visita académica participaron también en lazamut. En ese congreso participaron más de 100 personas de diversos públicos. El Dr. Nimrod Aloni, invitado especial fue también invitado al colegio Tarbut en su congreso Tzionut y al seminario de Horaat Israel.

En 2019 también se organizó el primer Open Day UH, una jornada de puertas abiertas compuesta por diversas conferencias enmarcadas en tres ejes: sabiduría judía, Tikun Olam e Innovación. Este evento se organizó en alianza con los Amigos de la Universidad de Tel Aviv, con la comunidad Monte Sinaí y con el apoyo económico del Ministerio de Asuntos Estratégicos y Diplomacia Pública de Israel que aprobó un donativo de 37 mil USD que permitió la presencia en medios de este evento de un día con ocho ponentes nacionales e internacionales. La apertura la llevó a cabo el Embajador de Israel en México, Tzvi Tal, junto con el Presidente del Consejo Directivo, Jorge Bercovich; el Presidente del Comité Ejecutivo, Ari Saadia; y el Rector Yehuda Bar Shalom quien brindó la conferencia inaugural. Los fondos del Ministerio de Asuntos Estratégicos y la alianza con los Amigos de TAU permitieron organizar también una conferencia con la experta en inversión con impacto social de la Universidad de tel Aviv, Jackie Goren, quien dictó la conferencia "Innovación en modelos financieros para impacto social" ante un selecto grupo de empresarios.

En 2019 se recibieron visitantes de Feeling Good Institute y Stanford, como la Dra. Jill Levvitt, la Dr. Heather Clague y la Dra. Rhonda Barowsky además del Maestro Daniel Mintie. Se llevaron a cabo workshops y conferencias para los estudiantes del TEAM CBT y el público en general.

La entrada al mundo en línea nos trajo nuevas oportunidades. El Rector, el Decano de Estudios Judaicos y la directora de Educación Judía y Hebreo, la Mtra. Dafna Saslavsky, fueron invitados a impartir su sabiduría en espacios internacionales, como Israel, Argentina -en donde hubo un encuentro con el Ministro de Educación de aquel país- y brindaron conferencias en Ecuador, Costa Rica, Brasil y EEUU.



Open Day UH



El ciclo de actividades denominado Experiencias UH, que inició en 2019 reunió a 681 asistentes durante las dos ediciones en las que se ha llevado a cabo durante Primavera y Otoño 2019 de manera presencial y contó con 32 actividades.

Durante Primavera 2020 y ante la contingencia sanitaria por Covid-19, se lanzó Experiencias VirtHUales, que al momento de cierre de este informe lleva 5,256 participantes en 21 conferencias, webinars y master classes gratuitos que se han llevado a cabo en abril, mayo y junio del presente año.

Además, la universidad cada año desde 2017 ha participado de eventos culturales comunitarios tales como la Feria Internacional del Libro Judío y organiza en el campus la Muestra Universitaria del Festival Internacional de Cine Judío.







El Dr. Daniel Fainstein, el Dr. Yehuda Bar-Shalom, y el Rabino Leonel Levy, durante una presentación de la Feria Internacional del Libro Judío

CRECIMIENTO, ALIANZAS E IMPACTO



CRECIMIENTO DE MATRÍCULA

Durante los tres años de Rectoría, la matrícula de estudiantes de programas oficiales creció de 169 estudiantes de programas oficiales en Otoño 2017, a poco más de 300 al inicio de Primavera 2020.

Adicionalmente, los programas de educación continua han reclutado a cerca de 1400 estudiantes en tres años. El promedio de alumnos de educación continua al semestre eran 200 alumnos; sin embargo, dada la diversificación de cursos online que se llevó a cabo como consecuencia de la pandemia, durante el semestre de Primavera 2020 se han incorporado 351 estudiantes de educación continua de diversas partes de México, América Latina, Israel y Estados Unidos.



Ceremonia de Graduación 2019



POSICIONAMIENTO Y REPUTACIÓN DE **UH: MARKETING Y COMUNICACIÓN**

El Crecimiento de la UH de los últimos años ha sido posible gracias al trabajo transversal entre áreas: por un lado la creación de oferta diferenciada y de valor por parte del Rector y del liderazgo académico; y por otro lado, la consolidación de un equipo de comunicación y marketing que ha trabajado incansablemente para fortalecer el posicionamiento de la UH y alcanzar diversos y nuevos públicos cada campaña. La combinación de campañas digitales, la firma de convenios y la organización de eventos como Experiencias UH y Experiencias VirtHUales -por mencionar lo más destacado-; se fundamenta en una estrategia integral de marketing, lo cual ha fortalecido el posicionamiento de la UH con una imagen actual y alineada al ADN de una institución judía de puertas abiertas. La combinación de esfuerzos articulados y estratégicos han permitido no sólo el incremento de la matrícula de manera sostenida, sino que la población no judía conforme el 45% del cuerpo estudiantil. La UH se ha convertido hoy en un vocero de la identidad y los valores judíos así como el vínculo académico con Israel, dentro y fuera de la comunidad judía.



Visita del reconocido educador israelí, Moshe (Kinley) Tur Paz para presentar conferencia dirigida a colegios de la red



IMPACTO EN LOS COLEGIOS DE LA RED

Durante el ciclo 2018-2019, 14 colegios de la red trabajaron con la UH y se contó con 86 alumnos en programas oficiales que trabajan en colegios. Se sabe que más del 50% de los colaboradores de colegios han estudiado en la Universidad Hebraica.



RELACIONES ESTRATÉGICAS Y PROCURACIÓN DE FONDOS



Inauguración del Centro de Estudios Judaicos "Jaime y Raquel Chaljon":

En el periodo de 2017 a 2020 continuó el importante trabajo de los Amigos de la Universidad Hebraica liderado por Alberto Nehmad y a lo largo de este periodo tanto el número de donantes como los proyectos de Amigos UH han crecido. Tan importantes son los donativos como el poder de sensibilización y de reputación de la UH que se logra gracias a la intensiva labor que llevan a cabo.

Gracias a su gestión, en octubre 2018 se llevó a cabo la Ceremonia de Develación de la Placa del Centro de Estudios Judaicos "Jaime y Raquel Chaljon": un reconocimiento al compromiso y decidido apoyo de la familia Chaljon con la Universidad Hebraica, quienes hicieron una importante aportación para la creación de este Centro perteneciente al Departamento de Estudios Judaicos.







En enero 2019 la Dirección de Desarrollo Institucional y los Amigos de la UH invitaron a México a Andrés Spokoiny, Presidente de la Jewish Funders Network, quien durante una semana trabajó con el Rector y el equipo profesional en identificar oportunidades filantrópicas para la UH. Asimismo, como parte de las actividades de su visita se convocó a importantes líderes y filántropos comunitarios a un diálogo con Spokoiny sobre "Tendencias en filantropía judía a nivel mundial".

En el año 2019 se formalizó el Comité de Desarrollo Institucional que tiene como objetivo facilitar las relaciones institucionales y la procuración de fondos a favor de la UH, así como promover las relaciones con diversos *stakeholders* de la Universidad Hebraica. Como parte de las primeras acciones estratégicas del Comité, el 5 de marzo de 2020 el Rector y el equipo profesional tuvieron la oportunidad de presentar ante la mesa del Comité Central de la Comunidad Judía, los aspectos más relevantes de la UH y compartir los logros de los últimos años, lo cual fue un evento sin precedentes en la historia de la UH y con excelentes resultados en la opinión de los presidentes de mesas de comunidades y representantes de organizaciones comunitarias clave. Cabe señalar que Rafael Zaga Kalach es el vicepresidente del Comité y Moises Romano asesor, ambos importantes líderes comunitarios quienes fueron presidentes de Comité central.





Decenas de convenios se han firmado y alianzas de todo tipo se han consolidado durante los últimos tres años. Además de los donativos, convenios, alianzas y patrocinios que se han mencionado previamente, existen otras alianzas importantes que se han consolidado en los últimos tres años.

Destaca la signada en noviembre 2019 entre el Rector Bar Shalom e Isaac Assa quienes firmaron un convenio entre la **Fundación Ilan y la UH** a fin de promover los lazos académicos en temas de innovación y cooperación entre Israel y México. Asimismo, el Centro de Documentación e Investigación Judío de México (CDIJUM) y la UH firmaron un convenio a fin de que el CDIJUM documente y resguarde el archivo histórico de la Universidad.



Presentación ante la mesa de Comité Central



Firma de convenio de colaboración entre la Fundación llan y la UH



La Embajada de Israel en México ha sido un aliado clave en el posicionamiento e impacto que la UH ha logrado dentro y fuera de la comunidad judía. Asimismo, la relación con la Sojnut se intensificó al organizar eventos en conjunto como Horaat Israel; su director nos acercó oportunidades de donativos e incluso fue instructor en el área de Innovación y un speaker muy apreciado por los participantes.

Por otro lado, el apoyo de **Keren Hayesod** continuó irrestricto, cuyos fondos van destinados al área de Educación Judía; los cuales se suman a los fondos recibidos por el Pincus Fund que tienen el mismo destino.







DESARROLLO ORGANIZACIONAL Y EFICIENCIA OPERACIONAL



En diciembre 2017 se implementó por primera vez le evaluación de clima laboral, evaluaciones que semestre a semestre hicieron posible identificar factores de riesgo en la salud organizacional de la UH y tomar medidas correctivas.

Asimismo, durante este periodo se trabajó en afinar el organigrama institucional y mejorar la gestión de la organización por lo cual se contrató una consultoría externa para acompañar dicho proceso y para actualizar perfiles de puesto y funciones de posiciones de la UH que era necesario actualizar ante los nuevos tiempos de la UH y la necesidad por mejorar sustancialmente la experiencia del estudiante de la UH.

Ceremonia de reconocimiento de antigüedad a colaboradores UH

Ningún logro sería posible sin los avances necesarios en materia de desarrollo organizacional, transformación tecnológica y eficiencia operacional.

En febrero de 2019 se organizó por primera vez la entrega de preseas de antigüedad a los empleados de la institución, lo cual fue un reconocimiento a la lealtad y compromiso de quienes laboran en la UH y que han permanecido a lo largo de los años.

Asimismo, se han organizado diversas actividades de integración, capacitación y alineación de visión entre el equipo profesional. Destaca el taller de defensa personal y empoderamiento para mujeres brindado de manera gratuita por Amira Bar Shalom en Otoño 2019 y que resultó ser una actividad, no solo de utilidad para las mujeres de la UH, sino de sensibilización sobre sus derechos además de haber brindado una gran oportunidad de integración y convivencia.



DISCIPLINA FINANCIERA

Un logro muy destacado en este periodo ha sido la disciplina en el gasto presupuestal. Esto se debe tanto al profesionalismo de la Directora de Administración y Finanzas, como a la dedicación del liderazgo voluntario que colabora en el Comité de Finanzas.

Asimismo, se implementaron importantes mejoras en sistemas contables y administración de órdenes de compra y métodos de pago para hacer más ágil este proceso a los estudiantes.



Se implementó un sistema de red y telefonía IP, que modernizó tanto los equipos como la conectividad de la UH y que ha permitido tener una administración de redes y usuarios profesional. Asimismo, se renovaron equipos de aulas y se iniciaron protocolos de actualización de equipos de cómputo de colaboradores y de mantenimiento preventivo.



INFRAESTRUCTURA

Como resultado del crecimiento de oferta y matrícula el campus actual de la UH es insuficiente, por lo cual se avanzó de manera muy importante a través del Comité de Espacios de la UH conformado por voluntarios y profesionales, en definir las posibles rutas de crecimiento de la UH par el futuro, tanto en el corto plazo como en el largo plazo.



REFLEXIONES FINALES DEL DR. YEHUDA BAR SHALOM

Ha habido un intenso trabajo de crecimiento y posicionamiento de la Universidad como líder en temas de bienestar, innovación, educación y su core en Estudios Judaicos y Educación Judía. Se crearon diversas iniciativas y proyectos con sinergia y cooperación con organizaciones nacionales e internacionales. Hubo muchos esfuerzos de acercamiento a los colegios de la red y otros vínculos de de educación judía en Latinoamérica.

El Rector Bar Shalom agradece profundamente el apoyo del Comité Ejecutivo, de todos sus miembros quienes semana a semana acompañaron al Rector y equipo profesional en el proceso de gestión cotidiana de la UH. Especialmente a su presidente Ari Saadia quien fue un asesor y amigo incansable y comprometido durante estos tres años de rectoría.

Asimismo, al consejo directivo, bajo el liderazgo de Jorge Bercovich y a todo el liderazgo voluntario de la UH.

Recomendaciones: Seguir con el crecimiento de productos educativos de alto nivel como TEAM CBT, psicología positiva, Ayeka, estimulación sensorial, y cursos innovadores en la área judaica.

La pandemia es un reto muy fuerte para la Universidad, pero también nos ha mostrado el potencial de crecimiento exponencial en educación en línea para muchas áreas. La llegada del nuevo Rector, el Dr. Chikli, abre oportunidades para nuevas sinergias y cooperaciones en la area de educacion judia.

Asimismo, la institución debe seguir buscando la mejora en la experiencia estudiantil en la Universidad.



COACT: COMPRENDER, ACTUAR Y TRASCENDER A TRAVÉS DE LA INNOVACIÓN, EL TIKUN OLAM Y LA SABIDURÍA JUDÍA.

Aspiramos a la innovación, el Tikun Olam y la sabiduría judía como tres ejes fundamentales de todas las actividades llevadas a cabo en la UH; al practicar una oferta académica sinérgica, organizar conferencias, seminarios y talleres en diferentes áreas, buscamos fortalecer las habilidades profesionales y de liderazgo, así como promover la sabiduría judía, alentando la filosofía de "comprensión, actuación y trascendencia" dentro de la comunidad UH. Nuestro sueño es compartir la sabiduría judía con las poblaciones judías y no judías y reforzar las relaciones académicas entre México, Israel y otros países.

Nuestro objetivo es convertirnos en una institución líder de educación superior con un impacto claro, especialmente entre la población de habla hispana.



La UH es la principal universidad judía de América Latina, orgullosa de su origen, orgullosa de promover el comprender, actuar y trascender, orgullosa de abrazar los desafíos que nuestra comunidad, nuestro país y el mundo enfrentan hoy.



 $comprender \cdot actuar \cdot trascender$

Junio 2020